

Стратегія розвитку Інституту та наукові пріоритети на період 2026-2030рр.

Стратегія розвитку інституту передбачає розвиток його конкурентних переваг, тобто тих значимих характеристик, які істотно впливають на формування конкурентної позиції інституту, і буде реалізуватись шляхом стабільної підтримки сильних сторін своєї діяльності і посилення існуючих на сьогодні слабких ділянок діяльності інституту.

Свою головну стратегічну місію на найближчі роки інститут вбачає в проведенні фундаментальних та прикладних наукових досліджень світового рівня в галузі матеріалознавства надтвердих матеріалів і інструментального матеріалознавства, задля одержання нових наукових знань, та впровадження їх в практику створення технологій виробництва інноваційної продукції, сприянні повоєнному економічному відновленню України.

Рухаючись вперед в руслі своєї місії, інститут через 5 років прагне досягнути наступні стратегічні цілі:

- побороти негативні тенденції, що уповільнили розвиток інституту в останні роки, вивести наукову, публікаційну, видавничу, експертну діяльність інституту на рівень міжнародних стандартів діяльності наукових установ;
- стати потужним академічним науковим центром, який входить в топ-20 українських академічних установ за рейтинговим оцінюванням;
- підвищити імпаکت-фактор журналу «Надтверді матеріали» до рівня Q42;
- згуртувати навколо себе інституту підприємства НТАК «АЛКОН» в спроможності реалізувати замкнутий, від дослідження до впровадження, цикл виробництва наукоємної продукції;
- лідерство у підготовці висококваліфікованих наукових кадрів, які будуть відповідати вимогам мультидисциплінарного підходу у сучасному матеріалознавстві, стануть кадровою запорукою подальшого розвитку наукових напрямів інституту і наукової школи «Високі тиски в матеріалознавстві»;

- подальша інтеграція інституту в міжнародний науковий простір, встановлення довгострокового науково-технічного співробітництва з провідними закордонними науковими центрами за профілем діяльності інституту.

Тематика наукових досліджень

- вивчення впливу високих тисків на матеріали, технологічне використання високих тисків у виробничих процесах;
- дослідження фізико-хімічних процесів одержання монокристалічних, дисперсних, плівкових, композитних структурованих надтвердих матеріалів у широкому діапазоні температур і тисків;
- створення нових технологій одержання функціонально-орієнтованих матеріалів та виробів на їх основі;
- створення сучасних надтвердих матеріалів для застосування в інструментальному виробництві з високим рівнем термостабільності та хімічної інертності;
- розроблення технологій синтезу нових надтвердих матеріалів та вирощування монокристалів речовин з заданим рівнем фізико-хімічних та фізико-механічних властивостей при високих тисках і температурах;
- розвиток наукових основ створення новітніх технологій обробки металів і неметалів за допомогою інструментів на основі надтвердих матеріалів;
- розробка методів і технологій застосування функціонально-орієнтованих матеріалів у базових галузях промисловості;
- інші перспективні напрями, виявлені на основі аналізу тенденцій світового розвитку науки і маркетингових досліджень.

Заходи за напрямом «Наукова діяльність».

Збереження наукових традицій і використання наукових здобутків інституту в подальших дослідженнях і розробках.

Впровадження наукового маркетингу, як стратегічного планування науково-дослідної діяльності інституту, у т.ч. відомчих проєктів, цільових

програм НАН України, грантів та контрактів від інших джерел. Організація наукової діяльності, виходячи зі світових тенденцій в галузях знань, в яких працює інститут, та створення системи для прогнозування і визначення пріоритетів наукових досліджень.

Наполегливе просування нових ідей для цілеспрямованих фундаментальних і прикладних НДР на базі моніторингу світових тенденцій розвитку науки і вітчизняних потреб шляхом стимулювання участі більш широкого кола співробітників інституту в конкурсних проектах як вітчизняних, так і міжнародних.

Пріоритетна орієнтація наукової тематики інституту на проривні світові технології, оборонні потреби держави та повоєнне відновлення економіки, наприклад:

- вирощування габаритних напівпровідникових монокристалів GaN для виготовлення і використання в радіолокаційних установках широкозонних чіпів і транзисторів;
- створення кераміко-композиційних блоків для засобів індивідуального захисту та захисту легкої броньової техніки (78 % B_4C та 22 % SiC);
- технологія фінішної обробки внутрішніх поверхонь стволів на основі холодного пластичного деформування та технологія покращення функціональних характеристик осколкових боєприпасів.
- створення бронебійних твердосплавних осередь для засобів враження бронебійної техніки.

Для виконання НДР за грантами створювати тимчасові науково-дослідні лабораторії на базі інституту для забезпечення якісного виконання робіт;

Підвищення відповідальності керівників усіх рівнів за заплановані результати досліджень.

Поглиблення співпраці з вітчизняними академічними інститутами, закладами вищої освіти, науковими парками. Продовження співпраці з установами, які входять до складу наукової ради «Високі тиски в матеріалознавстві»: Інститутом проблем матеріалознавства ім. І.М. Францевича

НАН України; Інститутом металофізики ім. Г.В. Курдюмова НАН України; Донецьким фізико-технічним інститутом ім. О.О. Галкіна НАН України; Інститутом імпульсних процесів та технологій НАН України; Вінницьким національним технічним університетом.

Залучення до проведення наукових досліджень фахівців з практичним досвідом наукової діяльності, які мають наукові ступені, а також науково – педагогічних кадрів з інших закладів вищої освіти. Співпраця з закладами вищої освіти і академічними установами на рівні вчених і спеціалізованих вчених рад.

Організація спільних дослідницьких проектів, підготовка спільних пропозицій для міжнародних програм.

За наявності належного фінансування розвиток інфраструктурного обслуговування, технічне переоснащення наукових лабораторій та служб. Удосконалення та оновлення наукового і технологічного обладнання та наукових приладів інституту, насамперед вдосконалення та розширення обладнання Центру колективного користування науковим обладнанням ІНМ НАН України.

Фінансове стимулювання працівників ненаукових підрозділів за рахунок коштів спецфонду бюджету.

Заходи за напрямом «Міжнародне науково-технічне співробітництво».

Здійснювати міжнародне наукове співробітництво за такими перспективними напрямками:

- удосконалення процесів створення матеріалів з використанням високих тисків та температур, дослідження закономірностей термодинаміки та кінетики утворення алмазу та кубічного нітриду бору в комірках апаратів високого тиску;
- теоретичні основи та експериментальні підходи до синтезу нових надтвердих речовин;
- одержання наношарових вакуум-дугових багатоелементних покриттів, які характеризуються підвищеними твердістю, міцністю та

трибологічними властивостями для використання на робочих поверхнях інструментів із полікристалічного кубічного нітриду бору, а також розробка нових складів нітридних покриттів на основі тугоплавких сполук;

- отримання керамічних матеріалів типу МАХ-фазних керамік із заданими експлуатаційними властивостями;

- дослідження закономірностей формування конструкційних керамічних матеріалів та комплексів фізико-хімічних властивостей наноструктурних матеріалів.

Шукати партнерів із зарубіжжя і всіляко підтримувати наявні та створювати нові наукові контакти за кордоном через підписання договорів про творчу співпрацю.

Продовжити наукове співробітництво з лабораторією фізичного матеріалознавства РНУМАТ Університету Пуатьє; Університетом Paris-Nord; Інститутом фізики матеріалів Академії наук Республіки Чехія; Університетом м. Лунд; Інститутом твердого тіла та матеріалознавства Наукового товариства ім. Лейбніца; Краківським технологічним інститутом; Познанським політехнічним університетом; Інститутом фізики високих тисків ПАН; Технічним Інститутом Гірничої Академії (Фрайбург, Німеччина); університетом Ben-Gurion; університетом Nova de Lisboa; лабораторією Фізики низьких температур Атомного Інституту Австрійських Університетів; лабораторією SuperTech Будапештського Університету технологій та економіки; Інститутом загальної та неорганічної хімії Болгарської АН; Інститутом прогресивних технологій обробки; Пекінським інститутом геології; Harbin Institute of Technology; Inner Mongolia Metal Material Research Institute (КНР), а також з компаніями Element Six (GE Abrasives, South Africa) та Mega-Diamond (USA), Keramik Tech (Штутгарт, Німеччина), Alitex (Чехія), Labex DAMAS) (Метц, Франція).

Стимулювати співробітників, аспірантів і молодих вчених брати участь у програмі «Горизонт Європа», програмах НАТО, в спільних програмах НАН України з іншими організаціями, програмах мобільності, закордонних наукових стажувань тощо.

Публікувати спільні статті з іноземними вченими, спільно створювати об'єкти права інтелектуальної власності.

Організація на базі інституту та участь у міжнародних конференціях, симпозіумах і семінарах з метою інтенсифікувати міжнародні зв'язки та забезпечити платформу для обміну науковою інформацією, розвитку партнерства з провідними ученими, потенціальними партнерами і споживачами.

Стратегія щодо залучення коштів

Загалом умови, необхідні для фінансової успішності інституту, як державної неприбуткової установи, будуть визначатись державною політикою стосовно повоєнного науково-технічного, економічного і суспільного розвитку країни.

В найближчі роки єдиним доступним способом збільшити недостатній на сьогодні обсяг фінансових асигнувань з боку держави, для інституту, який утримується за рахунок державного бюджету, є органічне поєднання різних джерел фінансування (базового, конкурсного, грантового, госпдоговірного), за можливості, – акумуляція фінансового ресурсу та його гнучкий розподіл у просторі і часі.

Головна стратегія виживання інституту впродовж наступних 5 років полягає в поступовому збільшенні обсягів загального фінансування щонайменше в 1,5–2,0 рази, в порівнянні з загальним фінансуванням звітного періоду, орієнтовно до рівня в 150 – 200 млн. грн. щорічно. Джерелами такого збільшення можуть бути кошти міжнародної підтримки наукової діяльності в Україні в післявоєнний період і внутрішні вітчизняні кошти від підприємств, які будуть відновлюватись і переформовуватись на сучасний технологічний уклад, користуючись наукоємними розробками інституту.

Інститут визнає стратегічну важливість подальшої участі у Рамковій програмі Європейського Союзу з досліджень та інновацій «Горизонт Європа» (2021-2027), програмах НАТО, ERC, JRC, проектах обміну від фонду Марії Скадовської-Кюрі, технологічних проектах ЕІТ тощо. Участь в грантових програмах ЄС дасть можливість встановити ділові і монетарні стосунки з

науковою та промисловою спільнотою ЄС, також комерціалізувати свою інтелектуальну власність, наприклад, створювати малі компанії навколо інституту і проводити комерціалізацію розробок через ці компанії за підтримки спеціальних фондів ЄС для малих підприємств.

На міжнародному рівні планується подальша співпраця інституту зі своїми давніми партнерами – європейськими університетами – для спільної участі або участі в якості співвиконавців в дослідницьких проєктах, що будуть фінансуватись з національних джерел різних країн. Інститут також повинен постійно шукати в зарубіжних наукових і бізнесових колах нових партнерів для науково-технічного співробітництва, і розраховує на допомогу в цьому питанні своїх співробітників, які проходять довготривале наукове стажування за кордоном, або змушені були перебувати за кордоном під час воєнного стану.

Інститут має намір і далі активно брати участь в конкурсах Національного фонду досліджень України, в програмах державного і відомчого оборонного замовлення, в загальноакадемічних програмах, в спільних конкурсах НАН України з іншими інституціями, що дасть змогу охопити більше внутрішніх джерел державного фінансування науки. З точки зору практичного використання розробок інституту і залучення внутрішніх позабюджетних джерел фінансування, робиться ставка, передусім, на вітчизняні підприємства ДК «Укроборонпром» та на підприємства, з якими вже існує давнє взаємовигідне співробітництво і які зацікавлені у купівлі та впровадженні технологій виробництва надтвердих матеріалів та інструментів. Враховуючи, що найбільш сприятливі умови для повоєнного економічного відновлення будуть мати саме мегаполіси, інститут продовжує співпрацю з виробничим сектором Києва. Необхідна також участь інституту в науково-виробничих об'єднаннях, промислових асоціаціях, технологічних парках тощо.

В прагненні додаткового фінансування варто було б також залучати інструменти із сфери маркетингу і реклами, наприклад, активно використовувати товарний знак ІНМ. Надтверді матеріали чи обладнання для їх синтезу, а також інструменти, позначені «фірмовим знаком» ІНМ, мають визнану світом високу якість, отже використання власного бренду дає

можливість інституту підвищити привабливість власного продукту в порівнянні з дешевими, але неякісними аналогами і, як наслідок, отримувати додатковий прибуток.

Продаж ліцензій - це ще один дієвий спосіб, який наразі вже використовується інститутом і дозволяє отримувати додатковий дохід та частково покривати внутрішні витрати за «дрібними» статтями кошторису. Наприклад, загальна сума надходжень від укладання ліцензійних договорів на передачу ноу-хау інститутом впродовж звітнього періоду склала 2778 тис. грн. Тому інститут і надалі планує ефективно, з профітом, розпоряджатись своєю інтелектуальною власністю.

І надалі буде підтримуватись діюча в інституті система моніторингу світового ринку, включення представників усіх відділів (щонайменше, по одному від кожного відділу) для аналізу та використання маркетингової інформації, яка стосується конкретного сегменту ринку, та спрямовування зусиль на те, щоб виконувані проекти відповідали ринковим вимогам; запрошення консультантів, досвідчених у питаннях маркетингу для проведення курсів, спрямованих на навчання персоналу, замовлення маркетингових оглядів, корисних для продажу науково-технічної продукції інституту.

Позитивною тенденцією останніх років стало зростання кількості осіб, які бажають здобувати вищу освіту в Україні. Тож, інститут, який має ліцензію на освітню діяльність, планує користатись можливістю підготовки наукових кадрів в аспірантурі понад державне замовлення, справляючи певну плату за навчання.

Інститут, на балансі якого знаходиться багато вільних площ, має плани і надалі здавати їх в оренду, отримуючи не лише орендну плату, але і кошти на відшкодування ремонтів. Для поточної підтримки власної інфраструктури необхідно більш активно проводити експертні роботи, надавати різноманітні послуги. Наприклад, запровадити платні послуги науково-технічної бібліотеки, або платні послуги верстатного парку інституту.

Стратегія стосовно використання інформаційних технологій

Для інституту використання інформаційних технологій є важливим індикатором відповідності сучасному цифровому суспільству і інструментом, який допомагає інституту рухатись разом зі світом в шостий технологічний уклад. Саме тому інститут приділяє і буде приділяти належну увагу цифровізації наукової діяльності. Реалізація зазначеної вище стратегічної мети покладена на окремий спеціалізований підрозділ – науковий відділ Інформаційних технологій і інноваційної діяльності, який, зокрема провадить:

- розробку автоматизованої інформаційної системи управління знаннями інституту, методик інтелектуального аналізу і обробки інформації;
- систематизацію, обробку, зберігання і оновлення інформації за допомогою систем управління базами даних;
- автоматизований аналіз науково - технічної інформації за допомогою методик штучного інтелекту - нейронних мереж і експертної системи, а також за допомогою статистичних і семантичних методів;
- створення бази знань предметної області "Надтверді матеріали", її впровадження в традиційний процес формування і виконання наукової тематики інституту;
- розробку програмних систем управління планово-організаційною, фінансово-обліковою, кадровою, патентно- публікаційною діяльністю і документообігом інституту на основі відповідних баз даних;
- впровадження і підтримку функціонування інформаційних і телекомунікаційних технологій, систем і мереж, програмно-апаратних комплексів, WWW-представництва ІНМ в мережі Інтернет, організацію інтернет-конференцій тощо.

Інформаційна система інституту поділяється на дві логічні підсистеми – адміністративно–управлінську мережу, що складається більш ніж з 35 робочих місць та термінального сервера, котрий працює під керуванням Windows 2003, і локальної intranet мережі, більшість сегментів якої працюють на швидкості 1Гб, до якої входять підмережі наукових підрозділів інституту та НТАК «АЛКОН». За допомогою керованих інтелектуальних комутаторів а також маршрутизатора

адміністративна мережа відокремлена від локальної мережі, що зумовлено вимогами інформаційної безпеки.

Локальна мережа Інтернет складається з двох сегментів і об'єднує більше 250 робочих станцій що складають 12 наукових підрозділів інституту та 9 підприємств і підрозділів НТАК «АЛКОН». Перший сегмент складається із семи підмереж відділів і робочих груп, відділених від ЛОМ інституту за допомогою апаратних маршрутизаторів категорії SOHO. Крім них, більше 30 комп'ютерів не входять в окремі підмережі і підключені прямо у ЛОМ інституту. В багатьох підмережах забезпечено доступ до мережі Інтернет та ЛОМ інституту за допомогою технології WiFi. Другий сегмент ЛОМ складається з підмереж відділів, підключених до сервера-маршрутизатора, якій розташовано в корпусі № 9. Відділи підключаються до сервера з використанням виділених ліній. Частина з них побудована на 1Гб витій парі (виділені лінії до відділів, розташованих у корпусах №№ 6, 9, 38), частина з використанням технології ADSL. Між двома сегментами побудовано дві волоконно-оптичні лінії зв'язку, що працюють зі швидкістю 1Гб кожна.

Локальна мережа ІНМ ім. В.М. Бакуля НАН України являє собою велику розподілену мережу, з можливостями подальшого росту та масштабування. Швидкості міжсегментних з'єднань лежать в діапазоні від 1 до 1000 Мб. Вихід в Інтернет здійснюється по волоконно-оптичному каналу на швидкості 200 Мб з можливістю розширення до 1000 Мб. Крім підключення до мережі Інтернет та до ресурсів установ НАН України через канал Уарнет, забезпечена можливість та здійснено підключення до резервного каналу ПП Череда. Завдяки розробленому алгоритму динамічної маршрутизації, у випадку виходу з ладу основного каналу, обладнання автоматично обирає резервний канал.

Журнал «Надтверді матеріали» представлено в режимі on-line в електронних базах наукової інформації системи Springerlink (<http://www.springer.com/chemistry/physical+chemistry/journal/11961>). Реферати журналу «Journal of Superhard Materials» представлені в електронних базах компаній Thomson Reuters (Science Citation Index Expanded, Journal Citation Reports/Science Edition@, Material Science Citation Index@) та базах наукової

інформації Academic OneFile, ChemWeb, Expanded Academic, Google Scholar, INSPEC, OCLC, SCOPUS, Summon by Serial Solutions.

Інтернет-портал інституту працює з використанням системи керування контентом. Сайт працює на віртуальному сервері FreeBSD, що розгорнутий на кластері під керуванням системи віртуалізації ProxMox VE. У якості WEB сервера використовується Apache, для зберігання контенту використовується БД MySQL, а у якості мови програмування використовується PHP. Завдяки застосуванню системи управління контентом, зміни в структуру сайту, тим більше, вміст окремих сторінок, може вносити будь-який користувач з навичками роботи в MS WORD, який пройшов авторизацію і володіє обліковим записом з достатніми правами. Створення облікових записів і привласнення прав робить адміністратор сайту. Це значно прискорило додавання новин на сайт, збільшило оперативність змін та оновлення інформації. Оформлення сайту інституту відповідає сучасним стандартам. Забезпечена можливість роботи з сайтом інституту з мобільних пристроїв і планшетів – спеціальної, мобільної версії сайту не створювалося, всі функції сайту доступні для мобільних пристроїв на ОС Android і iOS.

Працює сервіс дистанційної роботи з електронною поштою для користувачів e-mail в домені ism.kiev.ua – встановлено поштовий web інтерфейс «NOCC», таким чином, будь-який співробітник Інституту, перебуваючи у відрядженні, може перевірити свою корпоративну поштову скриньку.

В інституті створена і функціонує база наукових документів, куди занесено понад 10500 одиниць. Пошукова система по базі знаходиться за посиланням <http://zois.ism.kiev.ua/>.

У ІНМ налагоджено систему захисту інформації від несанкціонованого доступу «Гриф», що призначена для забезпечення захисту інформації з обмеженим доступом («ДСК»), ведеться регулярне антивірусне та технічне обслуговування вищезазначеної системи.

З метою зменшення спамового навантаження на мережу ІНМ продовжується використання антиспамових фільтрів та інших методів боротьби зі спамом, зокрема: «адреси–пастки» на основі правил DISCARD; антиспамові

фільтри, основанийі на імені поштового агента X-Mailer; блокування окремих хостів, підмереж і доменів; боротьба з вірусами та ботнетами тощо.

Інститут повною мірою застосовує Розподілену інформаційну технологію підтримки науково-організаційної діяльності (РІТ НОД) НАН України. Функціонують автоматизовані робочі місця вченого секретаря та працівників інституту за відповідним розподілом ролей у системі. Своєчасно вводиться інформація про тематику наукових досліджень відповідно до тематичного плану, інформація про обсяги фінансування за темами. Запити на відкриття тем НДР та формування реєстраційних, облікових і інформаційних карток НДР і ДКР здійснювалося засобами РІТ НОД.

Використовується підсистема ведення реєстру об'єктів права інтелектуальної власності РІТ НОД, апробовано та доведено до повного функціонування автоматизоване робоче місце співробітника науково-організаційного відділу, відповідального за роботу з інтелектуальною власністю інституту. Постійно проводиться наповнення бази реєстру щодо основних показників з розробки, охорони та використання інтелектуальної власності інституту, бази даних створених в інституті винаходів, корисних моделей і т.д.

На сайті інституту постійно оновлюється сторінка тендерного комітету для оприлюднення поточної інформації з проведення тендерних процедур закупівель послуг, робіт, товарів за державні кошти для потреб інституту в електронній системі PROZZORO.

Найважливішими проблемними питаннями в частині повної інформатизації інституту лишаються необхідність оснащення ліцензійним програмним забезпеченням та отримання доступу до платних електронних ресурсів, зокрема, наукових періодичних видань.

Заходи стратегічного розвитку за напрямом «Діджиталізація» на наступні 5 років.

Створення сучасної гнучкої і ефективної системи стратегічного і оперативного управління інститутом та його підрозділами, запровадження сучасних інформаційних технологій документообігу.

Уніфікація нормативних, методичних, програмно-технічних і технологічних підходів, пріоритетність забезпечення наукових підрозділів сучасною комп'ютерною технікою, розвиток і вдосконалення інформаційного обліку та системи гарантування інформаційної безпеки.

Розробка інформаційних технологій для їх впровадження під час формування інтегрованих баз даних колективного користування та локальних інформаційних мереж структурних підрозділів інституту.

Використання можливостей глобальної мережі Інтернет з метою апробації наукових досліджень (розміщення на веб-сторінках результатів наукових досліджень для широкого обговорення їх фахівцями).

Підтримка новітніх форм наукової діяльності, які використовують сучасні інформаційні технології - електронні журнали, телеконференції, онлайн семінари, лекції з віддаленим доступом тощо.

Стратегія стосовно організаційної та кадрової структури.

Наразі інститут вбачає запорукою успішної реалізації науково-дослідних планів не реорганізацію структури, яка є оптимальною на сьогоднішній день для виконання всіх статутних завдань, включно з підтриманням історично великої інфраструктури, а в здійсненні продуманої, багатовекторної кадрової політики, в розумному співвідношенні наукових і технічних кадрів, в збереженні балансу досвідчених і молодих науковців, створенні реальних сприятливих умов для творчого росту і просування молоді.

Збереження найбільш цінних кадрів в умовах хронічного недофінансування можливе за рахунок впровадження системи стимулювання і заохочення науковців за високі результати їх діяльності та сприяння досягненню головної мети розвитку інституту. Доцільна практика створення в інституті тимчасових творчих груп під реалізацію конкретних проєктів з можливістю гідного преміювання працівників тощо. Пріоритетним також має

бути винайдення фінансових можливостей для застосування системи творчих відпусток, наукових відряджень та стажування, у тому числі за кордоном.

Інститут має підвищити кількісний рівень підготовки кадрів вищої кваліфікації – докторів наук (особливо, віком до 40 років) до 2 осіб/рік і докторів філософії до 3-4 осіб/рік. З цією метою інститут планує ввести сувору відповідальність наукових відділів за систему підготовки молодих науковців, відповідальність наукових керівників за науково-дослідну діяльність аспірантів з підготовки та захисту дисертацій .

Інститут надалі планує здійснювати всебічну підтримку кар'єрного зростання молодих науковців, продовжувати практику фінансового заохочення молодих науковців за рахунок їх участі на здобуття премій, стипендій, грантів Президента, Кабінету Міністрів, Верховної Ради, НАН України тощо. Планується продовження практики проведення в інституті конкурсів наукових робіт молодих вчених і спеціалістів з виплатою призових коштів. Продовжиться сприяння роботі Ради молодих учених, яка функціонує в інституті, з питань реалізації молодіжної політики.

Незважаючи на наявність кадрового резерву, в інституті впродовж звітного періоду не практикувалось залучення молодих науковців до керівництва інститутом і науковими відділами. Але, враховуючи позитивні результати виконання НДР за грантом НАН України молодіжній лабораторії (групі) для проведення досліджень, набутий молодими науковцями досвід роботи в Раді молодих учених, в найближчі роки планується часткове омолодження керівного складу.

Інститут планує знаходити фінансові можливості для професійного навчання співробітників, які не відносяться до категорії наукових працівників з питань охорони праці, пожежної і радіаційної безпеки та цивільного захисту в інституті і у галузевих навчальних центрах, які мають дозвіл на навчання з даних питань. Навіть такі, здавалось би незначні, кроки необхідно робити для збереження кваліфікованого технічного персоналу.

Залучення студентів, які проходять навчання в освітньо-науковому центрі ІНМ-НТУУ «КП» ім. М.В. Новікова, який функціонує в інституті, студентів

природничих кафедр закладів вищої освіти до проходження практики в лабораторіях інституту, формування у студентів філософського світогляду і схильності до наукової роботи є і буде залишатись одним із пріоритетних напрямів кадрової роботи інституту.

Для залучення свіжих кадрів, передусім молодих, також планується всебічно використовувати позитивний імідж (репутацію) інституту, висвітлюючи в засобах масової інформації, під час проведення виставок і екскурсій 65-річну позитивну історію інституту, традиції академічної доброчесності, порядності, колективізму, взаємодопомоги. Буде продовжуватись практика проведення різноманітних заходів профорієнтації, включно з заходами щорічного Всеукраїнського фестивалю науки, популяризації наукової діяльності і розробок інституту в засобах масової інформації, науково-популярних лекцій, днів відкритих дверей, пізнавальних екскурсій тощо.

З метою залучення свіжих кадрів буде і далі використовуватись можливість проживання іногородніх аспірантів і молодих науковців інституту в гуртожитку, що підпорядковується НТАК «АЛКОН», активна співпраця з міськими органами влади стосовно участі молодих науковців в програмах доступного житла, зокрема державній програмі іпотечного кредитування «Оселя».

Важливим стимулом для жінок-науковиць, який визначає бажання працювати в інституті, є забезпечення гендерної рівності, тому рівні можливості для жінок у здійсненні наукових досліджень, в обійманні наукових і керівних посад та соціальні гарантії, які надає інститут, будуть і надалі впроваджуватись в роботу з кадрами.

Як вияв соціальної турботи про кадри, буде продовжена співпраця з медичними закладами, які знаходяться у віданні НАН України, та з профспілкою працівників НАН України стосовно питань медичного обслуговування наукових працівників інституту, зокрема, похилого віку.